

Action 1.1 : « Accompagnements stratégiques des exploitations laitières »

Cahier des charges de la prestation

1. Cible

Elle concerne les éleveurs en questionnement sur leur métier, leur système de production (sous réserve des critères d'éligibilité, cf. notice).

- Il peut y avoir un facteur déclencheur : Investissement, arrivée d'un associé, départ d'un parent, problème de main d'œuvre et/ou de santé, impact conjoncturel (flambée des prix, sécheresse), interrogation majeure sur la logique de production (intensification, extensification, système fourrager tout herbe, vers plus d'autonomie sur les approvisionnements, etc.), évolution du cahier des charges pour un élevage sous SIQQ, décision à prendre sur engagement MAEC en modifiant le système de production, etc.
- Ou simplement en « phase de croisière » dite « fin d'un cycle », un exploitant qui se questionne sur l'évolution qu'il souhaite donner à son métier, à sa vie personnelle ou à son exploitation.

2. Objectif pour l'éleveur

Avoir un **accompagnement qui le fasse avancer face ses questionnements, c'est-à-dire un outil d'aide à la décision** pour éclairer son projet et piloter le changement.

⇒ Le rôle du conseiller est celui d'un **guide** dans l'analyse basé sur la co-construction des hypothèses d'étude.

Définir une vision **commune** (cas des GAEC)

3. Contenu de la prestation

Le conseiller peut soit étudier un seul scénario, pour voir dans quelles conditions il est réalisable en tenant compte de tous les paramètres de l'exploitation ; soit étudier plusieurs scénarios, pour déterminer le plus pertinent.

Dans tous les cas le conseil stratégique va au-delà de l'optimisation du système ou de l'étude de la rentabilité d'un nouveau matériel à système constant. Elle concerne un projet dont les effets se mesurent sur l'ensemble de l'exploitation. Ainsi :

- On étudie la cohérence entre les **objectifs de l'éleveur** et son projet
- La démarche est **systémique**, c'est-à-dire que l'on va mener avec l'éleveur une réflexion globale sur toutes les dimensions de l'entreprise (humaine, système de production, environnement)
- On a les 3 entrées : **technique, humaine et économique**

La prestation se décompose de la façon suivante : (variation du temps imparti à chaque étape en fonction du nombre d'associés, du nombre de scénario étudié, de la complexité du système...)

Durée minimale	Contenu
En amont	<i>Evaluation de la demande (est-on bien sur un besoin d'accompagnement stratégique ?)</i>
1 ^{ère} visite en exploitation 0.5 à 1 jour suivant complexité de l'exploitation et collectif de travail	<ul style="list-style-type: none"> - Tour du site d'élevage, état des lieux - Appropriation du fonctionnement et Identification des objectifs personnels et professionnels (OP&P) (entretiens) - Identification des opportunités / menaces liées à l'environnement et à la réglementation. <p>Il est possible de devoir ajouter quelques heures d'entretien intermédiaire sur les hypothèses en cours d'étude.</p>
Au bureau 0,5 à 1.5 jours suivant le nombre de scénarios et l'amplitude des changements	<p>En s'appuyant sur la collecte précédemment réalisée, et sur l'ensemble des documents de l'éleveur, études du ou des scénarios envisagés (alimentés par des allers retours téléphoniques avec l'éleveur si besoin).</p> <p>On regardera, pour chaque scénario :</p> <ul style="list-style-type: none"> - la faisabilité technique (troupeau, alimentation, système fourrager, rotations, assolement, investissements...), - la cohérence avec la main d'œuvre disponible et les OP&P - la faisabilité économique <ul style="list-style-type: none"> ▪ chiffrage du projet en régime de croisière sous forme d'un compte de résultat avec estimation de l'EBE (et idéalement, du revenu disponible) ▪ travail sur la transition (calendrier et besoin en trésorerie) <p>Rédaction d'un document à l'attention de l'éleveur présentant les résultats.</p>
En exploitation 0.5 jour	Présentation des scénarios étudiés à l'éleveur, évaluation de la prise de risque, identifications des ++ / - - et cohérences / incohérences / de chaque scénario. choix du scénario retenu.
Restitution 0.5 à 1 jour	Rédaction du rendu et restitution aux associés avec : points de vigilance, conditions de réussite, avis du conseiller et plan d'actions.

Le plan filière prend en charge 2 à 4 jours d'intervention par un forfait de 325€ HT/J. Chaque OPA pourra décider des modalités de financement du solde et des jours non financés permettant la clôture du projet.

La prestation de 4j est proposée pour une intervention en binôme complémentaire ou pour les dossiers complexes (plusieurs éleveurs/scénarios).

4. Compétences de l'accompagnant

Pour pouvoir réaliser cette prestation complète, le ou les techniciens (possibilité d'intervenir en binôme) maîtrisent :

- l'approche globale
- Les aspects technico-économiques et références
- Possèdent des aptitudes d'écoute, de reformulation, d'objectivité